



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน  
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564  
(ฉบับทบทวนปรับปรุง ณ กันยายน 2561)

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

## บทสรุปผู้บริหาร

การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานีจะประสบความสำเร็จได้นั้น มีความจำเป็นที่จะต้องจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการด้านการเงินให้เหมาะสมและเพียงพอที่จะสนับสนุนพันธกิจต่างๆ ของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานีให้บรรลุเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ อันได้แก่ การสร้างกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายของการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากทุกแหล่งเงิน ทั้งจากงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้จากค่าบำรุงการศึกษา รวมทั้งรายได้อื่นๆ ที่ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานีได้รับ มีการนำเงินรายได้ไปจัดสรรอย่างเป็นระบบ มีฐานข้อมูลทางการเงินที่สามารถแยกค่าใช้จ่ายตามหมวดต่างๆ มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีผู้ตรวจสอบการใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

จากแนวทางที่ได้กล่าวมานั้น ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานีจึงได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ 2560-2564 ให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานีในทุกๆ ด้าน รวมทั้งส่งเสริมเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานีให้บรรลุเป็นไปตามเป้าหมาย โดยแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ 2560-2564 ประกอบไปด้วย แนวทางจัดหาทรัพยากรทางการเงิน หลักเกณฑ์การจัดสรร การวางแผนการใช้จ่ายเงิน แนวทางการติดตาม และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณและปฏิบัติงาน

หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ 2560-2564 (ฉบับทบทวนปรับปรุง ณ กันยายน 2561) ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานีให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้



ศุภมิตร ศรีสวัสดิ์  
กันยายน 2561

# สารบัญ

	หน้า
<b>บทสรุปผู้บริหาร</b>	
<b>สารบัญ</b>	
<b>ส่วน 1 บทนำ</b>	1
ความเป็นมา	1
โครงสร้างหน่วยงาน	2
โครงสร้างการบริหารจัดการ (ADMINISTRATIVE CHART)	3
ยุทธศาสตร์ เพื่อการพัฒนาหน่วยงาน	6
<b>ส่วนที่ 2 สภาพแวดล้อมทางการเงิน</b>	9
เป้าหมายแผนทางการเงิน	9
สถานภาพปัจจุบันด้านการเงินของหน่วยงาน	9
<b>ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน</b>	11
วัตถุประสงค์	11
ตัวชี้วัดความสำเร็จ	11
ยุทธศาสตร์ทางการเงิน	11
เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการและโครงการ/กิจกรรมของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	12
แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	13
ความเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของแผนยุทธศาสตร์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564	14
แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน	15
งบประมาณของหน่วยงานย้อนหลัง 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)	17
แผนการขอตั้งงบประมาณ	19
แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ	22
แนวทางการจัดสรรงบประมาณ	24
การจัดสรรงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 256๒	26
<b>ส่วนที่ 4 การบริหารและจัดการงบประมาณ</b>	26
แนวปฏิบัติการบริหารงบประมาณรายจ่ายงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 256๒	26
แนวปฏิบัติการบริหารงบประมาณรายจ่ายเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 256๒	26
แนวทางการติดตาม และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ	27
ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน	27
การจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงิน	27

# สารบัญ

	หน้า
<b>ภาคผนวก</b>	
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	29
รายงานการประชุมทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564	31
รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน	31
หนังสือลงนามได้รับความเห็นชอบจากอธิการบดี	40

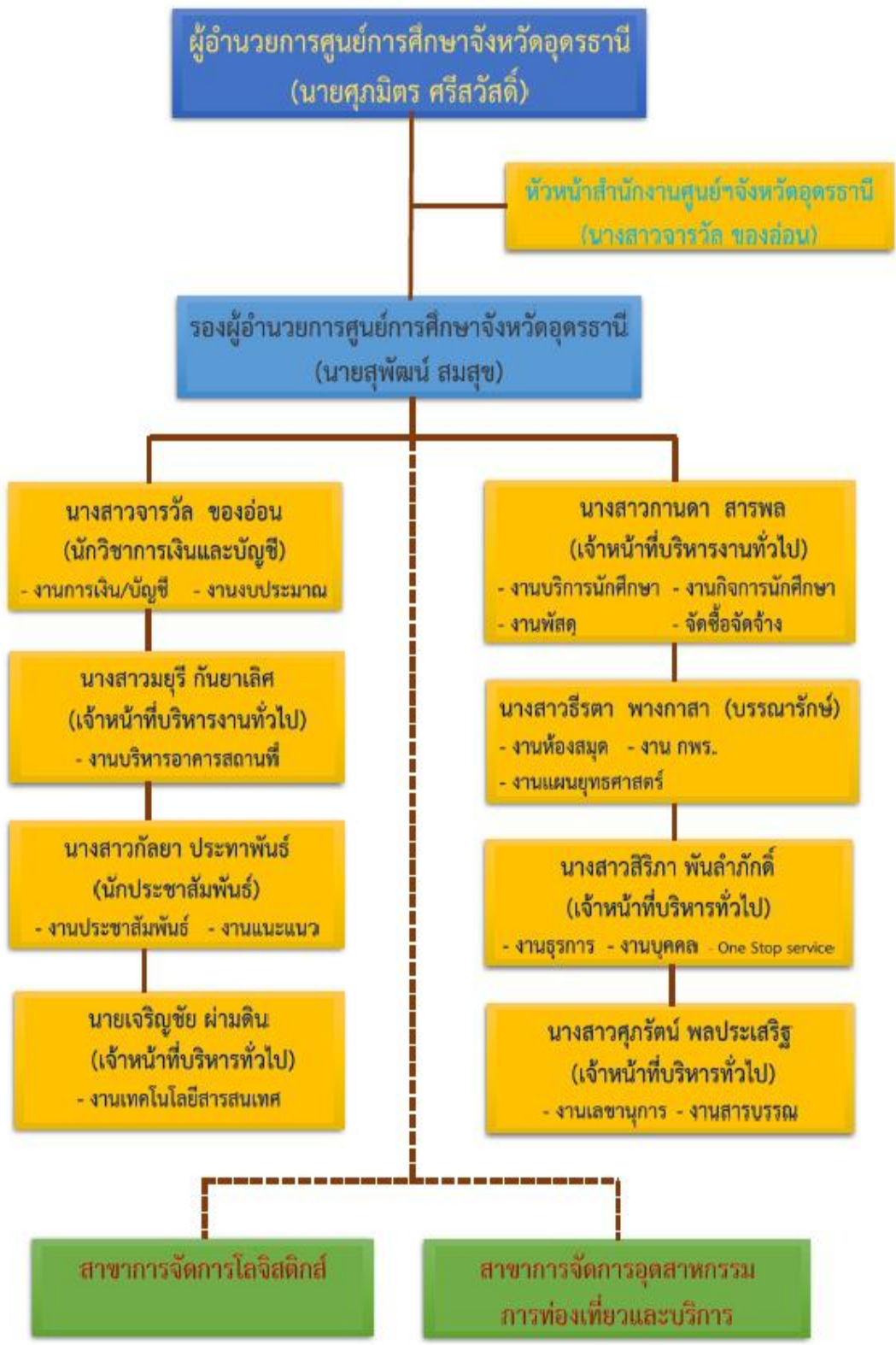
# ส่วน 1 บทนำ

## ความเป็นมา (Back ground)

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564 (ฉบับทบทวนปรับปรุง ณ สิงหาคม 2560) จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยสอดคล้องตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา องค์กรประกอบที่ 5 ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของคณะ เกณฑ์มาตรฐานข้อ 1 พัฒนาแผนกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ SWOT กับ วิสัยทัศน์ของสถาบัน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงิน และแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลา เพื่อให้บรรลุตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ มีวัตถุประสงค์ (1) เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ (2) เพื่อสร้างกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณ โดยจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อเป็นกรอบ แนวทางการทำงานให้กับหน่วยงานมหาวิทยาลัยภายในช่วงเวลา 5 ปีข้างหน้า ตลอดจนมีเป้าหมายการบริหารจัดการงบประมาณที่ชัดเจนนำไปสู่การปฏิบัติและติดตามผลเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

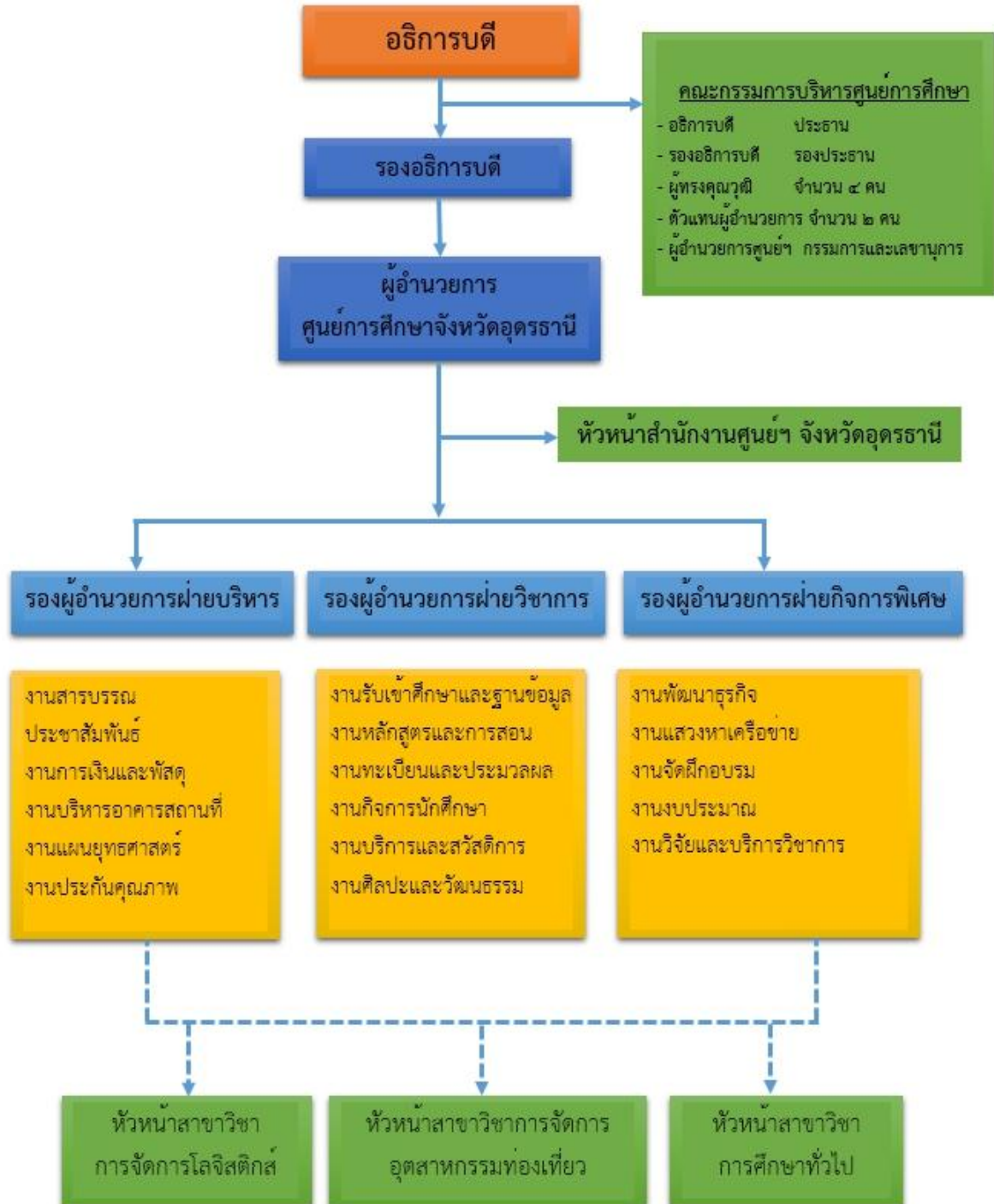
มหาวิทยาลัยฯ มีโครงสร้าง ประกอบด้วย สภามหาวิทยาลัยที่มีอำนาจและหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการทั่วไปของมหาวิทยาลัย ตามที่ระบุไว้ในมาตรา 18 ของพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา พ.ศ. 2547 มีหน่วยงานหรือคณะกรรมการต่างๆ ที่มีหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการที่เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ตามระเบียบ ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน สภาวิชาการ สภาคณาจารย์ คณะกรรมการติดตามตรวจสอบ ประเมินผลการปฏิบัติงานฯ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย และหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน่วยงานต่างๆ ที่จะทำหน้าที่ในการนำนโยบาย ทิศทางการพัฒนา ภารกิจต่างๆ ไปสู่การปฏิบัติ ดังภาพที่ 1 โครงสร้างมหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการโดยมีการแต่งตั้งรองอธิการบดี เพื่อทำหน้าที่กำกับควบคุมดูแลงานที่ได้รับมอบหมายจากอธิการบดี ดังภาพที่ 2 โครงสร้างการบริหารจัดการ

# โครงสร้างของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี



ภาพที่ 1 โครงสร้างศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

## โครงสร้างการบริหารจัดการ (ADMINISTRATIVE CHART)



ภาพที่ 2 โครงสร้างการบริหารจัดการ

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี โดยคณะผู้บริหารได้กำหนดทิศทางในอนาคต เพื่อป้องกันทิศทางการดำเนินงานของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ดังนี้

### **วิสัยทัศน์ (Vision)**

แหล่งภูมิปัญญา เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

### **ปรัชญา (Philosophy)**

ส่งเสริมการให้การศึกษาอุดมศึกษาและพัฒนาองค์ความรู้ สู่ชุมชน

### **พันธกิจ (Mission)**

1. เพื่อให้การศึกษากับนักศึกษาและบุคลากรในท้องถิ่น
2. เพื่อดำเนินการวิจัยสร้างองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
3. เพื่อดำเนินการบริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น

### **เอกลักษณ์ (Identity)**

เน้นความเป็นวัง ปลูกฝังองค์ความรู้ ยึดมั่นคุณธรรมให้เชิดชู เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้สู่สากล

#### **นิยามของคำสำคัญเอกลักษณ์**

เน้นความเป็นวัง หมายถึง เป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นภาพลักษณ์ ทักษะ และบุคลิกภาพ ที่สะท้อนความเป็นวังสวนสุนันทา และเผยแพร่แหล่งเรียนรู้ข้อมูลศิลปวัฒนธรรมด้านต่างๆ โดยเฉพาะศิลปวัฒนธรรมกรุงรัตนโกสินทร์

เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้สู่สากล หมายถึง เป็นมหาวิทยาลัยที่มีแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลายทันสมัย สามารถแข่งขันได้ในระดับชาติและนานาชาติ ตอบสนองทุกรูปแบบการเรียนรู้ของผู้รับบริการได้อย่างทั่วถึง และมีประสิทธิภาพ

### **อัตลักษณ์ (Uniqueness)**

เป็นนักปฏิบัติ ถนัดวิชาการ เชี่ยวชาญการสื่อสาร ชำนาญการคิด มีจิตสาธารณะ

#### **นิยามของคำสำคัญอัตลักษณ์**

เป็นนักปฏิบัติ หมายถึง บัณฑิตที่มีความสามารถด้านวิชาการหรือวิชาชีพ มีทักษะและมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน สามารถใช้หลักวิชาการด้วยความชำนาญ มีคุณธรรม ใฝ่ศึกษาเรียนรู้ และพัฒนาตนเองให้มีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

เชี่ยวชาญการสื่อสาร หมายถึง บัณฑิตที่มีทักษะการคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ สามารถสื่อสารและถ่ายทอดความรู้ความชำนาญในสาขาวิชาที่ศึกษา โดยใช้ระบบเครือข่ายและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยสู่ชุมชนและสังคม

มีจิตสาธารณะ หมายถึง บัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม รู้จักแบ่งปัน ช่วยเหลือผู้อื่น มุ่งทำความดีที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ



## ค่านิยม (Value)

1. จัดการศึกษาเชิงคุณภาพเพื่อสู่ความเป็นเลิศ
2. มุ่งมั่นการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สร้างคุณค่าและนวัตกรรมให้ผู้รับบริการ
4. โปร่งใส ยึดหยุ่น และเป็นธรรม
5. บุคลากรทุกคน มีคุณค่าต่อองค์กร

## เป้าหมายในการพัฒนาศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี (พ.ศ.2561)

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ที่จะดำเนินการไปสู่ความสำเร็จ ดังนี้

เป้าหมายที่ 1 : พัฒนาระบบบริหารจัดการของศูนย์ที่ดีเพื่อให้ได้รับการยอมรับ : ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานีมุ่ง ที่จะพัฒนาระบบบริหารจัดการ มีหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส และมุ่งที่จะผลิตบัณฑิตให้เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บัณฑิต

เป้าหมายที่ 2 : สร้างเครือข่ายที่มีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนา : ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มุ่งที่จะสร้างแลพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือที่หลากหลายทั้งภาครัฐและเอกชน ในเขตชุมชน เพื่อให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาและเกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

เป้าหมายที่ 3 : สร้างภาพลักษณ์เพื่อให้เป็นที่รู้จักและยอมรับ : ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มุ่งที่จะพัฒนาระบบบริหารจัดการประชาสัมพันธ์ด้านสื่อต่างๆ เพื่อสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในชุมชน

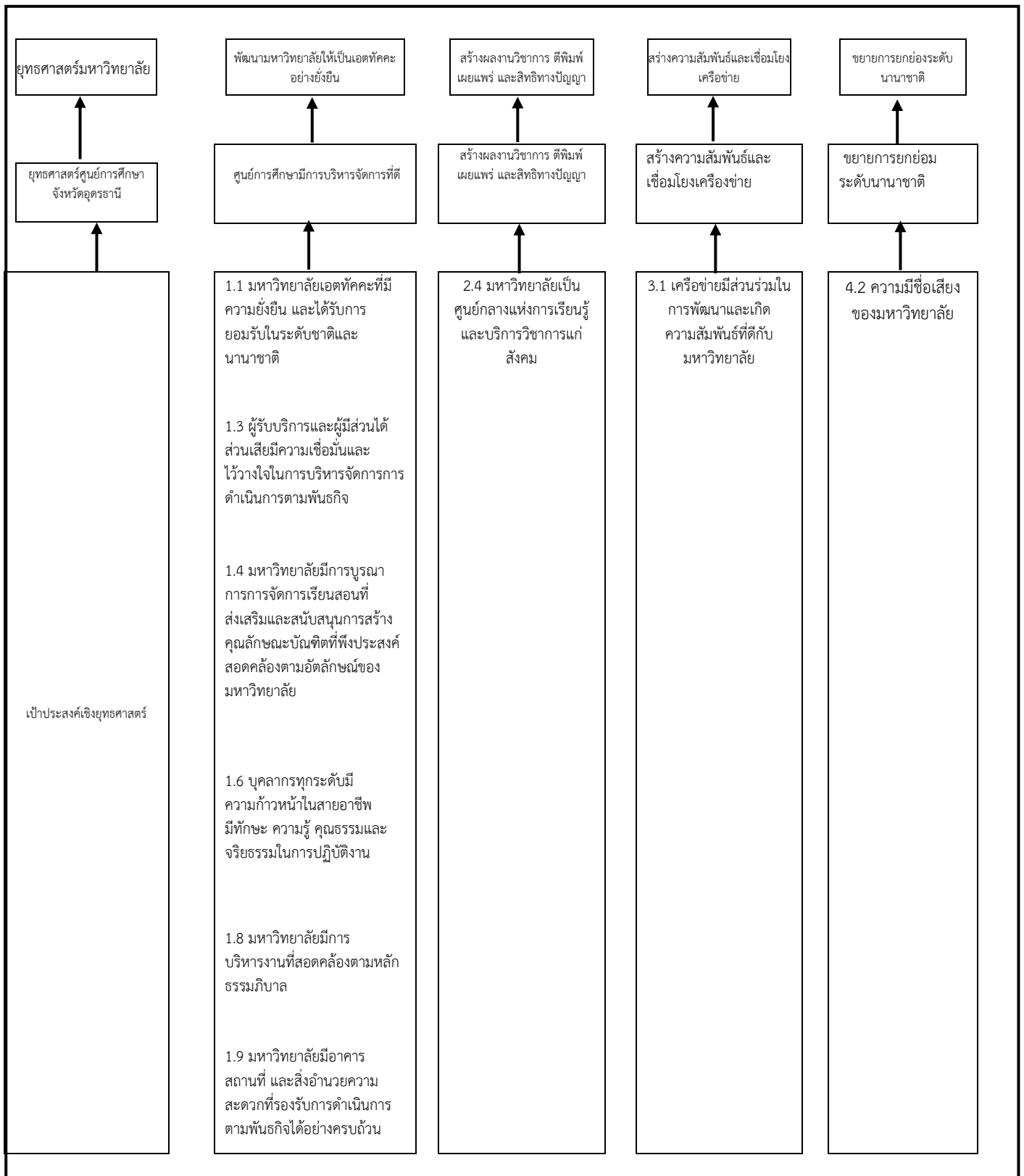
เป้าหมายที่ 4 : มีการบริหารจัดการ เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มุ่งที่จะพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพย์สิน และการบริการวิชาการ เพื่อระดมทุนการจัดหารายได้

## ยุทธศาสตร์ เพื่อการพัฒนาศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการพัฒนาศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี จึงกำหนดยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ ที่ 1 การบริหารจัดการศูนย์การศึกษาอย่างดี
- ยุทธศาสตร์ ที่ 2 สร้างผลงานวิชาการสู่การยกระดับภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ ที่ 3 สร้างความสัมพันธ์ เชื่อมโยงเครือข่ายและท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ ที่ 4 ขยายการยกย่องระดับนานาชาติ

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้มีการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์ของแผนการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2574) เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เป้าหมายการให้บริการของกระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดที่สำคัญ กลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา และและของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ดังภาพที่ 3 และมหาวิทยาลัยฯ ได้จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการบอกทิศทางและเป้าหมายในแต่ละด้าน ตามหลัก Balance Scorecard จำนวน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านพัฒนาองค์กร ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน ด้านคุณภาพการให้บริการ และด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ รวมถึงการแสดงความสำเร็จของยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์ ดังภาพที่ 3



ภาพที่ 3 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์ของแผนการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2574) เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เป้าหมายการให้บริการของกระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดที่สำคัญ และกลยุทธ์ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

วิสัยทัศน์ : แหล่งภูมิปัญญา เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; width: 20%;">                     ยุทธศาสตร์ ที่ 1 การบริหารจัดการ ศูนย์การศึกษา อย่างดี                 </div> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; width: 20%;">                     ยุทธศาสตร์ ที่ 2 สร้างผลงานวิชาการ สู่การยกระดับ ภูมิปัญญา                 </div> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; width: 20%;">                     ยุทธศาสตร์ ที่ 3 สร้าง ความสัมพันธ์ เชื่อมโยงเครือข่าย และท้องถิ่น                 </div> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; width: 20%;">                     ยุทธศาสตร์ ที่ 4 ขยายการยกย่อง ระดับนานาชาติ                 </div> </div>
ประสิทธิผลตาม พันธกิจ	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; width: 30%;">                     มหาวิทยาลัย เอตทัคคะที่มีความ ยั่งยืน และได้รับการ ยอมรับในระดับชาติ                 </div> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; width: 30%;">                     เครือข่ายมีส่วนร่วม ในการพัฒนาและ เกิดความสัมพันธ์ที่ดี กับมหาวิทยาลัย                 </div> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; width: 30%;">                     ความมีชื่อเสียงของ มหาวิทยาลัย                 </div> </div>
คุณภาพการให้บริการ	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; width: 45%;">                     ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียมีความเชื่อมั่นและ ไว้วางใจในการบริหารจัดการ การดำเนินการตามพันธกิจ                 </div> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; width: 45%;">                     มหาวิทยาลัยเป็น ศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ และบริการวิชาการแก่ สังคม                 </div> </div>
ประสิทธิภาพของปฏิบัติการ	<div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; width: 80%;">                     มหาวิทยาลัยมีการบูรณาการ การจัดการเรียนสอนที่ส่งเสริม และสนับสนุนการสร้าง คุณลักษณะบัณฑิตที่พึง ประสงค์ สอดคล้องตาม อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย                 </div>
พัฒนาองค์กร	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; width: 30%;">                     บุคลากรทุกระดับมีความก้าวหน้า ในสายอาชีพ                 </div> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; width: 30%;">                     มหาวิทยาลัยมีการบริหารงานที่ สอดคล้องตามหลัก                 </div> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; width: 30%;">                     มหาวิทยาลัยมีอาคารสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่                 </div> </div> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; text-align: center; margin-top: 10px;">                     ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี                 </div>

ภาพที่ 4 แผนที่ยุทธศาสตร์ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

## ส่วนที่ ๒ สภาพแวดล้อมทางการเงิน

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มีแนวทางในการบริหารจัดการทางการเงิน ที่กำหนดใช้เป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน ในการจัดสรร การติดตาม และการประเมินผลการบริหารจัดการทางการเงินและการจัดทำรายงานผลการใช้เงินและงบประมาณ รวมทั้งการตรวจสอบการใช้จ่าย โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มีกลไกในการขับเคลื่อนที่ทำให้การดำเนินการด้านการเงินและงบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ โดยมีการกระจายอำนาจในการบริหารงบประมาณให้กับผู้อำนวยการศูนย์การศึกษาและผู้บริหารของหน่วยงานในการบริหารจัดการด้านการเงินของตนเอง โดยมีฝ่ายการเงินติดตามการใช้จ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือน พร้อมเร่งรัดการบริหารงบประมาณของศูนย์การศึกษาให้เป็นไปตามเป้าหมาย

ภาระงานหลักของหน่วยงานผู้ดูแลงบประมาณ คือ ดำเนินการตามแนวทางอย่างเคร่งครัด และควบคุมการเบิกใช้งบประมาณ ภายใต้วงเงินที่ได้รับการจัดสรรโดยยึดถือระเบียบ กฎเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดและระเบียบของกระทรวงการคลัง

### เป้าหมายแผนทางการเงิน

1. บริหารการเงินโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้โดยมีการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด
2. บริหารการเงินโดยใช้ระบบงบประมาณ พัสตุ การเงินและบัญชีกองทุนจากเงินอุดหนุนและงบประมาณรายได้ของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี โดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่ายลักษณะ 3 มิติ เพื่อสนับสนุนภารกิจและยุทธศาสตร์ของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

### สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงินของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี โดยงานการเงิน ได้สำรวจความคิดเห็นในมุมมองผู้บริหาร และบุคลากรที่เกี่ยวข้องของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี เกี่ยวกับสถานการณ์การบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ในปัจจุบัน นำมาวิเคราะห์หาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค โดยนำผลการดำเนินงานด้านการเงินและงบประมาณปัจจุบัน และข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาร่วมวิเคราะห์ (ข้อมูลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ทางด้านการเงินและงบประมาณ ณ สิงหาคม 2561 ) สามารถสรุปผล ได้ดังนี้

### จุดแข็ง (Strengths)

1. มีการวางแผนการบริหารการเงินอย่างเป็นระบบ
2. มีการติดตามแผนการบริหารการเงินเป็นประจำทุกปี และมีการรายงานผลการปฏิบัติ

### จุดอ่อน (Weaknesses)

1. การบริหารจัดการไม่มีความคล่องตัว
2. การวางระบบบัญชีในหน่วยงานยังไม่ชัดเจน
3. ไม่มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ

### โอกาส (Opportunities)

1. หน่วยงานภายนอกจัดฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจในระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น กรมบัญชีกลาง สำนักงานงบประมาณ เป็นต้น
2. มีหน่วยงานภายนอกตรวจสอบข้อมูลทางการเงินและบัญชีอย่างต่อเนื่อง ทำให้การจัดการทางการเงินเป็นไปด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้
3. มีแนวโน้มการขยายตัวของจำนวนรับนักศึกษาใหม่ทุกระดับ ทั้งในภาพปกติและภาคพิเศษ ซึ่งทำให้แนวโน้มของรายได้มีเพิ่มขึ้น

### อุปสรรค (Threats)

1. ภาวะเปราะบางทางการเงินไม่มีความยืดหยุ่น
2. นโยบายด้านการเงินของรัฐเปลี่ยนแปลงบ่อย มีผลต่อการจัดทำแผนด้านการเงินระยะยาว

## ส่วนที่ ๓ แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในส่วนที่ 2 ที่ได้แสดงให้เห็นถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในการบริหารจัดการทางการเงินของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี เพื่อให้การบริหารจัดการทางการเงินของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ จึงกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ และตัวชี้วัด ทางการเงินไว้ ดังนี้

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ที่แสดงให้เห็นถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในการบริหารจัดการทางการเงินของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี เพื่อให้การบริหารจัดการทางการเงินของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ จึงกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ และตัวชี้วัด ทางการเงินไว้ ดังนี้

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณของศูนย์ให้การศึกษาจังหวัดอุดรธานีอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
2. เพื่อสร้างกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ และการใช้จ่ายงบประมาณ

### ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. พัฒนาระบบบริหารจัดการทางการเงินให้มีความคล่องตัว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีประสิทธิภาพ
2. พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากร สินทรัพย์และทรัพย์สินทางปัญญาให้มีมูลค่า

### ยุทธศาสตร์ทางการเงิน

เป้าประสงค์ที่ 1 มีระบบและกลไกการบริหารจัดการทางการเงินและงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาระบบและกลไกการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับรายได้ต่อหัวนักศึกษา ยุทธศาสตร์และนโยบายการพัฒนาวิทยาลัย และพันธกิจ

มาตรการ : เครื่องมือและบุคลากรในการบริหารการเงินและงบประมาณมีประสิทธิภาพและศักยภาพเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด : 1.1 ร้อยละของจำนวนบุคลากรด้านการเงินและงบประมาณที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ

1.2 ร้อยละของหลักสูตร/สาขาวิชาที่มีการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย (unit cost)

โครงการ/กิจกรรม : 1. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการเงินและงบประมาณ

2. โครงการสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ กฎ ระเบียบ และแนวปฏิบัติด้านการเงินแก่อาจารย์ บุคลากรสายสนับสนุน

3. โครงการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย (unit cost)

**เป้าประสงค์ที่ 2** มีการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณที่คล่องตัว โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล

**กลยุทธ์ที่ 2.1** กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการเงินที่ชัดเจน

2.2 พัฒนาระบบการติดตาม ตรวจสอบและควบคุมภายในอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง

**มาตรการ :** มีการมอบหมายผู้รับผิดชอบจัดทำการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณของวิทยาลัย รายงานต่อผู้บริหารทุกเดือน และสรุปรายงานต่อคณะกรรมการอำนวยการประจำวิทยาลัยทุกไตรมาส

**ตัวชี้วัด :** 2.1 ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณรายไตรมาส

2.2 ร้อยละของงบประมาณเหลือจ่ายต่องบดำเนินงาน

**โครงการ/กิจกรรม :** 1. จัดทำนโยบายการใช้จ่ายงบประมาณ และจัดทำแนวปฏิบัติด้าน การเงินและ การเบิกจ่ายงบประมาณ

2. การจัดทำรายงานและการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณรายไตรมาส

**เป้าประสงค์ที่ 3** มีรายได้และงบประมาณเพื่อการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น

**กลยุทธ์ที่ 3.1** เพิ่มการประชาสัมพันธ์หลักสูตร การรับนักศึกษาเพิ่มขึ้น

3.2 จัดหาแหล่งทุน เพื่อการระดมทุน การทำวิจัย และการบริการวิชาการที่สร้างรายได้

เพิ่มขึ้น

**มาตรการ :** 3.1 เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์หลักสูตร เพื่อเพิ่มการรับนักศึกษาเพิ่มขึ้น

3.2 ส่งเสริมบุคลากรมีความสามารถในการทำวิจัย และศักยภาพทางวิชาการเพิ่มขึ้น

**ตัวชี้วัด :** 3.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมการบริการวิชาการที่หารายได้ต่อปี

3.2 จำนวนเงินอุดหนุนงานวิจัยจากหน่วยงานภายนอก (บาท)

3.3 จำนวนงบประมาณเงินรายได้ เพื่อการจัดการการศึกษา (ล้านบาท)

**โครงการ/กิจกรรม :** 1. จัดทำโครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้ และประชาสัมพันธ์หลักสูตร

2. โครงการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อเพิ่มโอกาสในการจัดหา

รายได้

3. โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรในการทำวิจัย และศักยภาพทางวิชาการ



## แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

ตารางที่ 1 ตารางแสดงความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

เป้าประสงค์ของกลยุทธ์ทางการเงิน	กลยุทธ์ทางการเงิน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/ กิจกรรม
			2560	2561	2562	2563	2564	
1. มีระบบและกลไกการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ	1.1 พัฒนาระบบและกลไกการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับรายได้ต่อหัวนักศึกษา ยุทธศาสตร์และนโยบายการพัฒนาวิทยาลัย และพันธกิจ	1.1 ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณรายไตรมาส	80	80	80	80	80	1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการและแนวปฏิบัติด้านการเงินและงบประมาณ 2. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบ และแนวปฏิบัติด้านการเงินแก่อาจารย์ บุคลากรสายสนับสนุน
		1.2 ร้อยละของงบประมาณเหลือจ่ายต่องบดำเนินงาน	20	20	20	20	20	
2. มีการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณที่คล่องตัว โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล	2.1 กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเงินที่ชัดเจน 2.2 พัฒนาระบบการติดตาม ตรวจสอบและควบคุมภายในอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง	2.1 ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณรายไตรมาส 2.2 ร้อยละของงบประมาณเหลือจ่ายต่องบดำเนินงาน	80	80	80	80	80	1. จัดทำแนวปฏิบัติด้านการเงินและการเบิกจ่ายงบประมาณ
3. มีรายได้และงบประมาณเพื่อการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น	3.1 เพิ่มการประชาสัมพันธ์ การรับนักศึกษาเพิ่มขึ้น 3.2 จัดหาแหล่งทุนเพื่อการระดมทุน การทำวิจัย และการบริการวิชาการที่สร้างรายได้เพิ่มขึ้น	3.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมการบริการวิชาการที่หารายได้ต่อปี 3.2 จำนวนเงินอุดหนุนงานวิจัยจากหน่วยงานภายนอก (หมื่น)	20	20	20	20	20	2. การจัดทำรายงานและการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณรายไตรมาส

**ความเชื่อมโยงระหว่าง วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์ทางการเงิน เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564**

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้กำหนดยุทธศาสตร์ทางการเงิน เป้าประสงค์แผนกลยุทธ์ทางการเงิน กลยุทธ์ทางการเงิน ได้วิเคราะห์เชื่อมโยงในการผลักดันให้ประเด็นยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ดังภาพที่ 5

**วิสัยทัศน์ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี : แหล่งภูมิปัญญา เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น**

ประเด็นยุทธศาสตร์ หน่วยงาน	ศูนย์การศึกษามีการบริหารจัดการที่ดี	สร้างผลงานวิชาการ ดีพิมพ์ เผยแพร่ และสิทธิทางปัญญา	สร้างความสัมพันธ์และเชื่อมโยงเครือข่าย	ขยายการยกย่องระดับนานาชาติ
ยุทธศาสตร์ทางการเงิน	เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทางการเงินและงบประมาณ	เพิ่มศักยภาพในการจัดหารายได้จากแหล่งงบประมาณภายในและภายนอก		
เป้าประสงค์แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	1. มีระบบและกลไกการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ	2. มีการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณที่คล่องตัว โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล	3. มีรายได้และงบประมาณเพื่อการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น	
ยุทธศาสตร์ทางการเงิน	๑. พัฒนาระบบและกลไกการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับรายได้ต่อนักศึกษา ยุทธศาสตร์และนโยบายการพัฒนาศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี และพันธกิจ	๒. กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการเงินที่ชัดเจน	๓. พัฒนาระบบการติดตามตรวจสอบและควบคุมภายในอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง	๔. เพิ่มการประชาสัมพันธ์หลักสูตร การรับนักศึกษาเพิ่มขึ้น ๕. จัดหาแหล่งทุน เพื่อการระดมทุน การทำวิจัย และการบริการวิชาการที่สร้างรายได้เพิ่มขึ้น

ภาพที่ 5 ความเชื่อมโยงระหว่าง วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์ทางการเงิน เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564

## แนวทางการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มีแนวทางในการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน โดยมีฝ่ายนโยบายและแผน เป็นหน่วยงานกลางร่วมกับฝ่ายนโยบายและแผน ดำเนินการจัดหาทรัพยากร ประกอบด้วย 1 แหล่ง คือ เงินงบประมาณ (เงินรายได้) ดังนี้

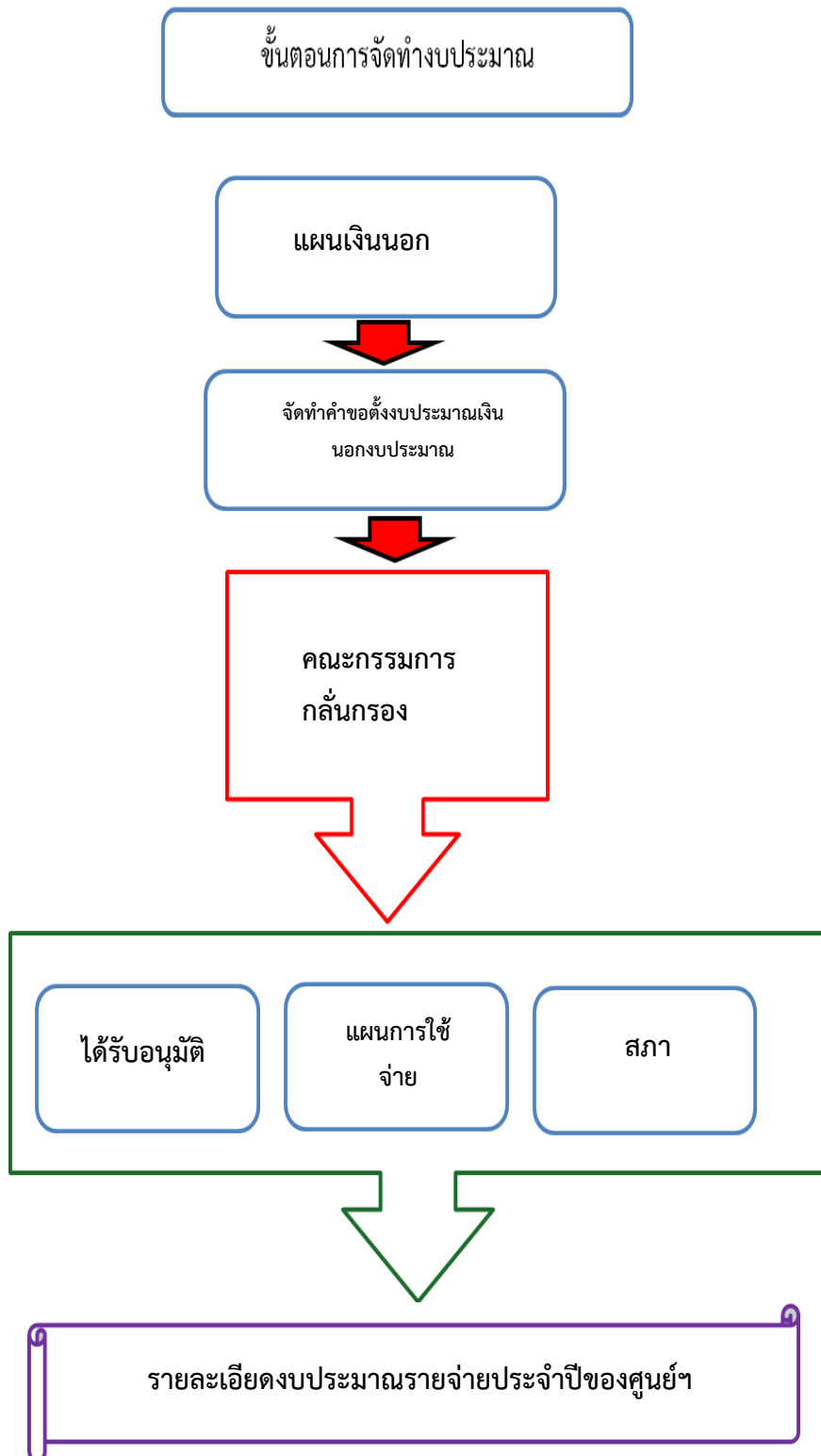
1. เงินนอกงบประมาณ ได้แก่
  - รายได้จากเงินบำรุงการศึกษา
  - รายได้จากการระดมทุนบริการวิชาการ

## แนวทางการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มีแนวทางในการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน โดยมีฝ่ายนโยบายและแผน เป็นหน่วยงานกลางร่วมกับฝ่ายนโยบายและแผน ดำเนินการจัดหาทรัพยากร ประกอบด้วย 1 แหล่ง คือ เงินงบประมาณ (เงินรายได้) ดังนี้

1. เงินนอกงบประมาณ ได้แก่
  - รายได้จากเงินบำรุงการศึกษา
  - รายได้จากการระดมทุนบริการวิชาการ

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มีขั้นตอนในการจัดทำงบประมาณและแนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน ดังแสดงในภาพที่ 6



ภาพที่ 6 ขั้นตอนในการจัดทำงบประมาณและแนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

## งบประมาณของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ย้อนหลัง 5 ปี (พ.ศ. 2557-2561)

ข้อมูลงบประมาณของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ย้อนหลัง 5 ปี แสดงให้เห็นว่างบประมาณส่วนใหญ่ของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มาจากเงินนอกงบประมาณ เงินรายได้

ตารางที่ 2 งบประมาณของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ย้อนหลัง 5 ปี (พ.ศ. 2557-2560)

ปีงบประมาณ	2557	2558	2559		2560		2561	หมายเหตุ
	(รายได้)	(รายได้)	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	เงินรายได้	ศูนย์การศึกษาจังหวัด อุดร จัดตั้ง ปีงบประมาณ 2557
งบประมาณ	5,127,600	1,028,160	2,563,160	43,000	6,021,100	131,200	16,650,300	
รวมทั้งสิ้น	5,127,600	6,294,960	2,606,160		6,152,300			

ที่มา : งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2561

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้ประมาณการงบประมาณจากแหล่งงบประมาณต่างๆ ในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564) ดังแสดงในตารางที่ 3

ตารางที่ 3 ประมาณการรายรับจากแหล่งต่างๆ ของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564)

หน่วย : ล้านบาท

ปีงบประมาณ	2557	2558	2559	2560	2561	หมายเหตุ
งบดำเนินงาน	5,127,600	1,028,160	2,847,460	3,029,100	3,915,000	ศูนย์ การศึกษา จังหวัด อุดร จัดตั้ง ปีงบประ มาณ 2557
งบบุคลากร	-	5,266,800	4,865,100	2,949,000	2,735,300	
งบลงทุน			900,000	174,200	10,000,000	
รวมทั้งสิ้น	5,127,600	6,294,960	8,612,560	6,152,300	16,650,300	

ตารางที่ 3 ประมาณการรายรับจากแหล่งต่างๆ ของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564)

## แผนการขอตั้งงบประมาณ

จากการประมาณการงบประมาณจากแหล่งงบประมาณต่างๆ ของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ดังแสดงในตารางที่ 2

ตารางที่ 4 ประมาณการรายรับจากแหล่งต่างๆ ของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564)

แหล่งงบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ.					รวมทั้งสิ้น
	2560	2561	2562	2563	2564	
เงินงบประมาณแผ่นดิน	131,200					
เงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)						
- รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา (ภาคปกติ)	6,021,100	1,517,700	1,690,880	1,908,320	4,122,720	9,239,620
- รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา (ภาคพิเศษ)		132,600				
รายได้อื่นๆ						
<b>รวมงบประมาณทั้งสิ้น</b>	<b>6,152,300</b>	<b>1,650,300</b>	<b>1,690,880</b>	<b>1,908,320</b>	<b>4,122,720</b>	<b>9,239,620</b>
<b>เพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>						

หมายเหตุ แผน หมายถึง งบประมาณรายจ่ายประจำปีตามค่าขอตั้งงบประมาณ

ผล หมายถึง งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับจัดสรร

ผล\* หมายถึง งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่คาดว่าจะได้รับ

ตารางที่ 4 ประมาณการรายรับจากแหล่งต่างๆ ของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564)

## แผนการขอตั้งงบประมาณ

ข้อมูลงบประมาณของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานีย้อนหลัง 5 ปี แสดงให้เห็นว่างบประมาณส่วนใหญ่ของศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มาจากเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) (พ.ศ. 2560-2564) ดังตารางที่ 5

ตารางที่ 5 ขอต้งศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564)

งบงาน/ ผลผลิต/ โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ.										รวมทั้งสิ้น	
	2560		2561		2562		2563		2564		แผน	*ผล
	แผน	ผล	แผน	*ผล	แผน	*ผล	แผน	*ผล	แผน	*ผล		
ภาค ปกติ	6,152,300	6,152,300	5,840,200	1,168,040	8,454,400	1,690,880	9,541,600	1,908,320	20,613,600	4,122,720	50,602,100	15,042,260
รวม ทั้งสิ้น	6,152,300	6,152,300	5,840,200	1,168,040	8,454,400	1,690,880	37,510,000	1,908,320	20,613,600	4,122,720	50,602,100	15,042,260

หมายเหตุ แผน หมายถึง งบประมาณรายจ่ายประจำปีตามคำขอต้งงบประมาณ

ผล หมายถึง งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับจัดสรร

ผล\* หมายถึง งบประมาณรายจ่ายประจำปีทีคาดว่าจะได้รับ

ตารางที่ 5 ขอต้งศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564)

ตารางที่ 6 แผนการขอต้ง เงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)... ระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564)

รายการ	หน่วย นับ	ปีงบประมาณ พ.ศ.					รวมทั้งสิ้น
		2560	2561	2562	2563	2564	
<b>แผนการรับนักศึกษา</b>							
-ระดับปริญญาตรี	คน	258	428	768	1,138	1,608	4,200
<b>ข้อมูลงบประมาณ</b>							
ค่าธรรมเนียมการศึกษา	บาท	4,490,000	5,840,200	8,454,400	9,541,600	20,613,600	48,939,800
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	บาท	4,490,000	5,840,200	8,454,400	9,541,600	20,613,600	48,939,800

ตารางที่ 6 แผนการขอต้ง เงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)... ระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564)

## แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงิน

ในการจัดสรรงบประมาณ ตามยุทธศาสตร์ทั้ง 5 ด้าน เพื่อตอบสนองต่อพันธกิจ ทั้งนี้ ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้วางแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ด้านซึ่งได้นำเกณฑ์ตัวบ่งชี้ที่สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) (สมศ.) สำนักงานพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และสำนักงานงบประมาณ เป็นแนวทางในการวางแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ดังตารางที่ 7 และตารางที่ 8

ตารางที่ 7 แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามตัวบ่งชี้

หน่วย : ล้านบาท

ตัวชี้วัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
	2560	2561	2562	2563	2564
ร้อยละของงบประมาณรายได้ที่ได้รับจริงจากการประมาณการรายรับ	4.4	5.8	8.4	9.5	20.6
ร้อยละของอัตราความเสี่ยงในการประมาณการรายรับกับรายรับที่เกิดขึ้นจริง	20	16	16	16	16

ตารางที่ 7 แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามตัวบ่งชี้



ตารางที่ 8 แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามยุทธศาสตร์

หน่วย : ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์หน่วยงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
	2560	2561	2562	2563	2564
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ศูนย์การศึกษาที่มีการบริหารจัดการที่ดี	268,500	1,517,700	1,022,000	1,527,740	3,517,700
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างผลงานวิชาการสู่การยกระดับปัญหาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน		50,000	50,000	77,440	105,620
ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความสัมพันธ์ เชื่อมโยงเครือข่ายและท้องถิ่น		30,000	60,000	150,000	200,000
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ขยายการยกย่องระดับนานาชาติ		52,600	524,100	153,180	300,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>268,500</b>	<b>1,650,300</b>	<b>1,656,100</b>	<b>1,908,320</b>	<b>4,122,720</b>

ตารางที่ 8 แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามยุทธศาสตร์

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มีการจัดสรรงบประมาณ เงินรายได้ ตามยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ยุทธศาสตร์ ด้าน เพื่อตอบสนองต่อพันธกิจ ทั้งนี้ศูนย์การศึกษาได้วางแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ด้าน ซึ่งได้นำเกณฑ์ตัวบ่งชี้ที่สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) (สมศ.) สำนักงานพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และสำนักงานงบประมาณเป็นแนวทางในการวางแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ดังตารางที่ 8



ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้นำข้อมูลการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยมาประกอบการวางแผนการจัดสรรค่าใช้จ่ายในโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ อาทิเช่น ค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าตอบแทน วัสดุ วัสดุ ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคา โดยการเปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยของปีงบประมาณก่อนหน้ามาเป็นฐานข้อมูลในการวางแผนการใช้จ่ายเงินของปีงบประมาณถัดไป ดังตารางที่ 9

ตารางที่ 9 แผนการใช้จ่ายเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564

ปีงบประมาณ	2557	2558	2559	2560	2561	2562
งบดำเนินงาน	5,127,600	1,028,160	2,847,460	3,029,100	3,915,000	3,867,820
งบบุคลากร	-	5,266,800	4,865,100	2,949,000	2,735,300	2,788,080
งบลงทุน			900,000	174,200	10,000,000	10,000,000
รวมทั้งสิ้น	5,127,600	6,294,960	8,612,560	6,152,300	16,650,300	16,655,900

ตารางที่ 9 แผนการใช้จ่ายเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564

ตารางที่ 10 แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564

ประเด็นยุทธศาสตร์หน่วยงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
	2560	2561	2562	2563	2564
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ศูนย์การศึกษามีการบริหารจัดการที่ดี	268,500	1,517,700	1,022,000	1,527,740	3,517,700
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างผลงานวิชาการสู่การยกระดับปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน		50,000	50,000	77,440	105,620
ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความสัมพันธ์เชื่อมโยงเครือข่ายและท้องถิ่น		30,000	60,000	150,000	200,000
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ขยายการยกย่องระดับนานาชาติ		52,600	524,100	153,180	300,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>268,500</b>	<b>1,650,300</b>	<b>1,656,100</b>	<b>1,908,320</b>	<b>4,122,720</b>

ตารางที่ 10 แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564

### แนวทางการจัดสรรงบประมาณ

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ออกเป็น 1 ประเภท คือ

1. หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

● **หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)**

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มีหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) สำหรับการผลักดันความสำเร็จในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงานต่างๆ ดังนี้ งบดำเนินงาน (ค่าตอบแทน ใช้สอยวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค)

(1) ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานีมีนโยบายการใช้จ่ายเงินรายได้ให้เป็นไปตามแผน เป้าหมาย และให้สอดคล้องตามยุทธศาสตร์ศูนย์ให้การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

(2) ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานีมีนโยบายที่จะดำเนินการสรุปงบประมาณเงินรายได้คงเหลือยกเว้นรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว เพื่อบริหารจัดการในรายการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนและเกิดประโยชน์กับศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ต่อไป

(3) รายการงบประมาณที่ระบุในรายละเอียดเอกสารคำขอตั้งเงินนอกงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ต่างๆ เป็นรายการที่หน่วยงานจัดตั้งตามตามวัตถุประสงค์ในการเบิกจ่าย หากมีรายการอื่นที่มีความจำเป็นจะต้องเบิกจ่ายนอกเหนือจากที่ระบุไว้ ก็สามารถดำเนินการได้ภายในวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติว่าด้วยการขออนุมัติโอนเปลี่ยนแปลงรายการงบประมาณ ตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548

**ผังการจัดสรรเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)**

**ภาพที่ 7 ผังการจัดสรรเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)**

**ประมาณการรายรับ**

**ประมาณการรายรับ**

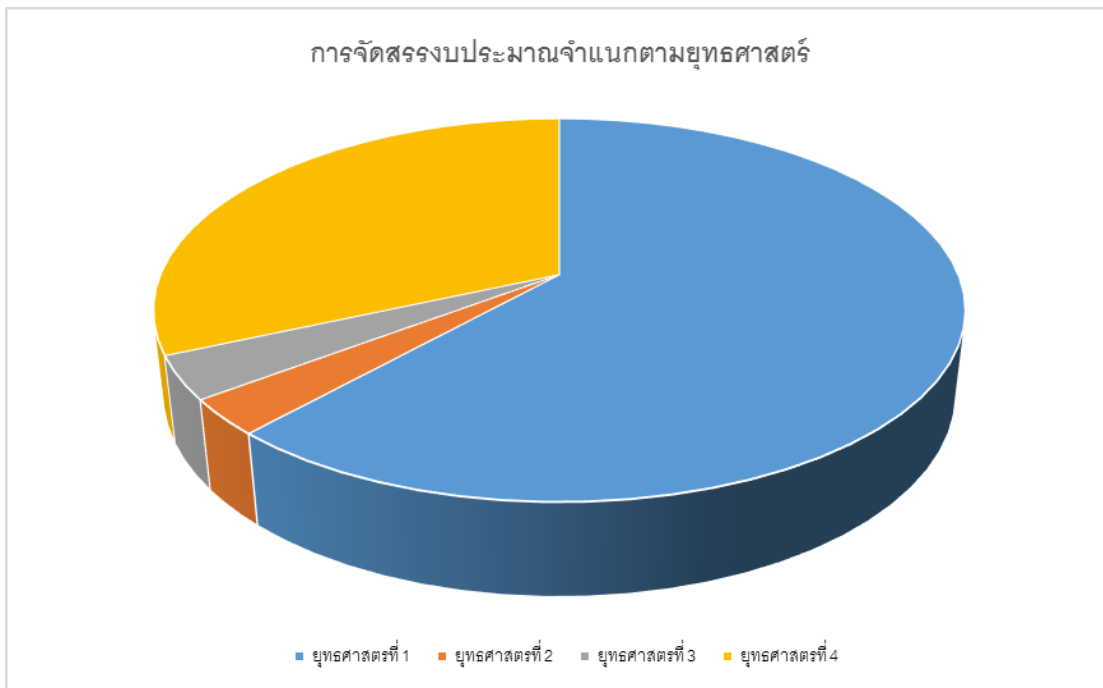


ภาพที่ 7 ผังการจัดสรรเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)

### การจัดสรรงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

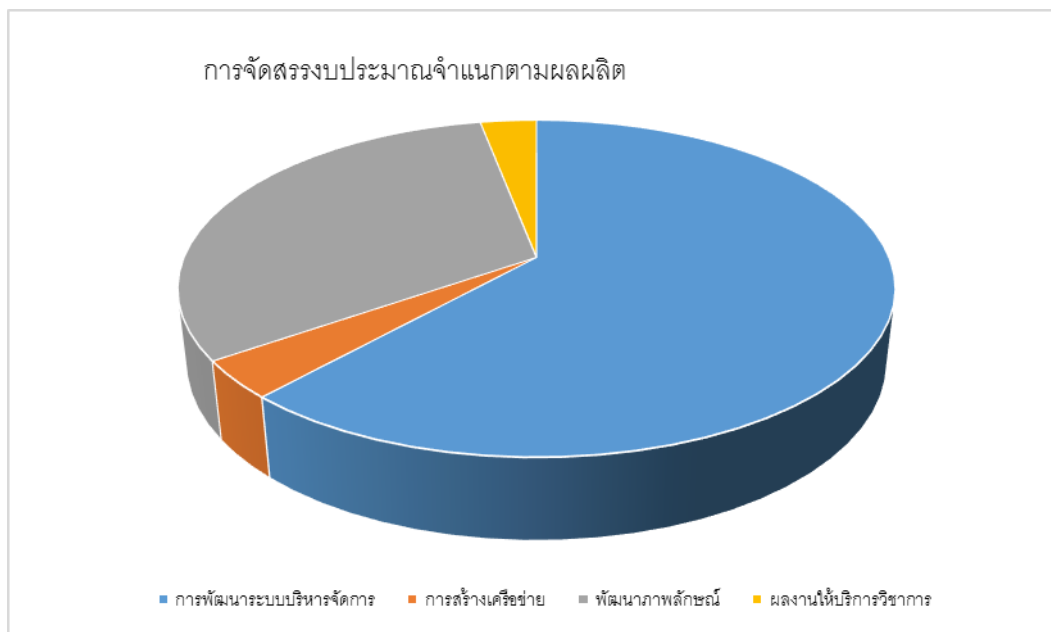
ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้จัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตาม ยุทธศาสตร์ ผลผลิต หมวดรายจ่าย ที่ได้รับการจัดสรรมีรายละเอียดดังนี้

### 1. การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์



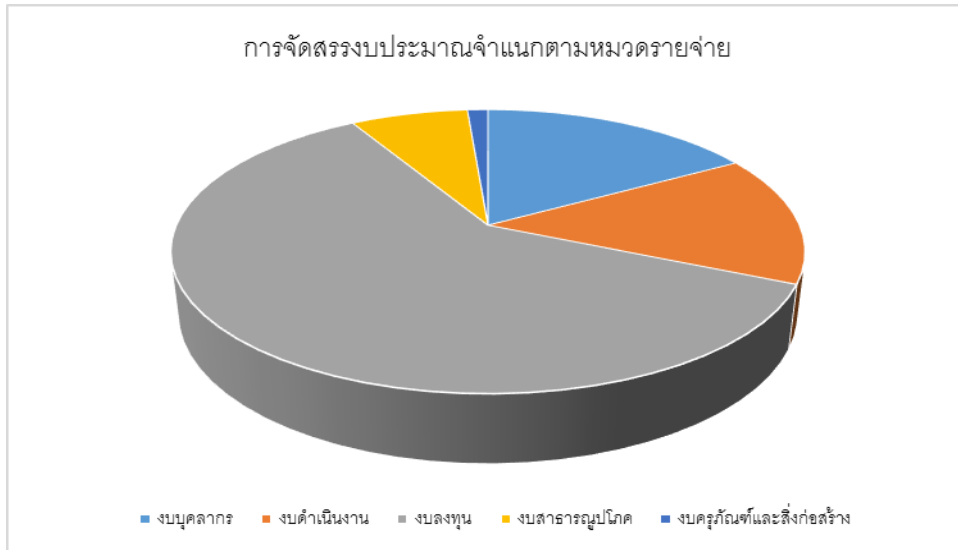
ภาพที่ 8 การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์

### 3. การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามผลผลิต



ภาพที่ 9 การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามผลผลิต

### 3. การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่าย



ภาพที่ 10 การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่าย

## 5. การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามหน่วยงาน

### ตารางที่ 11 การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

โครงการ	งบประมาณเงินรายได้				รวม
	ภาคปกติ	ภาคพิเศษ	โครงการหารายได้	เงินคงคลัง	
โครงการประกันคุณภาพการศึกษา	862,000				
โครงการพัฒนาบุคลากรสู่มืออาชีพ		50,000			
โครงการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษของบุคลากร		30,000			
โครงการปรับปรุงเว็บไซต์		24,100			
โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ		50,000			
โครงการปรับปรุงกายภาพและภูมิทัศน์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	30,000				
โครงการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน				10,000,000	
โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้สู่ชุมชน		50,000			
โครงการพัฒนาหรือปรับปรุงระบบบริหารจัดการเครือข่าย	30,000				
โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลเครือข่าย	30,000				
โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก A	500,000				
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,452,000</b>	<b>204,100</b>		<b>10,000,000</b>	<b>11,656,100</b>

## ส่วนที่ 4 การบริหารและจัดการงบประมาณ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี จะดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน และเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ผ่านระบบ ERP ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณของ ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหาร งบประมาณในภาพรวม จึงกำหนดแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

**1. เงินรายได้** มีแนวทางในการปฏิบัติของแต่ละหมวดรายจ่าย คือ

มีแนวทางในการปฏิบัติ คือ

**1.1 งบดำเนินงาน (ค่าตอบแทน ใช้สอยวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค)**

(1) ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานีมีนโยบายการใช้จ่ายในงบรายได้ ให้เป็นไปตามแผน เป้าหมาย และให้สอดคล้องตามยุทธศาสตร์ศูนย์ให้การศึกษจังหวัดอุดรธานี

(2) ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานีมีนโยบายที่จะดำเนินการสรุปงบประมาณเงินรายได้คงเหลือ ยกเว้นรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว เพื่อบริหารจัดการในรายการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนและเกิดประโยชน์กับ ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานีต่อไป

(3) รายการงบประมาณที่ระบุในรายละเอียดเอกสารคำขอตังเงินนอกงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2558 ต่างๆ เป็นรายการที่หน่วยงานจัดตั้งตามตามวัตถุประสงค์ในการเบิกจ่าย หากมี รายการอื่นที่มีความจำเป็นจะต้องเบิกจ่ายนอกเหนือจากที่ระบุไว้ ก็สามารถดำเนินการได้ภายในวงเงิน งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติว่าด้วยการขออนุมัติโอนเปลี่ยนแปลงรายการ งบประมาณ ตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548

แนวทางการเบิกจ่ายเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)

ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
1,778,400	3,822,900	6,114,500	34,500	11,750,300

ตารางที่ 12 แนวทางการเบิกจ่ายเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ตามไตรมาส

**แนวทางการติดตาม และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณและผลการปฏิบัติงาน**

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มีแนวทางการติดตาม และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณและผล การปฏิบัติงาน ดังนี้

1. สรุปรายละเอียดตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
2. กำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละตัวชี้วัดอย่างชัดเจน
3. ระบุผู้รับผิดชอบแต่ละตัวชี้วัดดำเนินการในกิจกรรมต่าง ๆ ตามรายละเอียดของแต่ละตัวชี้วัดใน ส่วนที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
4. มหาวิทยาลัยสนับสนุน ผลักดันให้มีการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการรวมทั้งมีการติดตามประเมินผล อย่างต่อเนื่องโดยมหาวิทยาลัยใช้กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย

5. มีการปรับ/วางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ประจำปีงบประมาณ พร้อมรายงาน ปัญหาอุปสรรคที่ส่งผลให้การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผนส่งให้กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี

6. สำนักงานวิทยาเขต ติดตามผลความก้าวหน้าทุกๆ เดือน โดยจะยึดผลการบริหารงบประมาณที่ปรากฏตามรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการปฏิบัติงานของระบบ ERP ณ สิ้นเดือนของทุกๆ เดือนเป็นสำคัญ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการการบริหารของหน่วยงานต่อไป

### ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มีการนำระบบฐานข้อมูลทางการเงินที่ทางมหาวิทยาลัยจัดหามาเพื่อบริหารจัดการทางการเงิน ดังนี้

1. ฐานข้อมูลในระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP: Enterprise Resource Planning)
2. อื่นๆ (ระบุ).....

### การจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงิน

ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มีการจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงิน โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วนด้วยกัน คือ

1. รายงานฐานะทางการเงินรายเดือนและรายปี
2. รายงานงบประมาณคงเหลือตามแหล่งเงิน



# ภาคผนวก





**คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน**



คำสั่งศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

ที่ ๒๖/๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารจัดการทางการเงิน งบประมาณ และการจัดสรร  
ทรัพยากร ให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุด สอดคล้องกับนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน  
เป็นผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามด้วยความเรียบร้อย จึงแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ดังนี้

- |                              |                            |
|------------------------------|----------------------------|
| ๑. นายศุภมิตร ศรีสวัสดิ์     | ประธาน                     |
| ๒. นายสุพัฒน์ สมสุข          | รองประธาน                  |
| ๓. นางสาวกานดา สารพล         | กรรมการ                    |
| ๔. นางสาวมยุรี กันยาเลิศ     | กรรมการ                    |
| ๕. นางสาวสิริภา พันลำภักดิ์  | กรรมการ                    |
| ๖. นายเจริญชัย ผ่ามดิน       | กรรมการ                    |
| ๗. นางสาวกัลยา ประทาพันธ์    | กรรมการ                    |
| ๘. นางสาวศุภรัตน์ พลประเสริฐ | กรรมการ                    |
| ๙. นางสาวจารวีล ของอ่อน      | กรรมการและเลขานุการ        |
| ๑๐. นางสาวธีรดา พวงกาสา      | ผู้ช่วยกรรมการและเลขานุการ |

**หน้าที่**

๑. วิเคราะห์ ประเมินมูลค่าทรัพยากรในการดำเนินงาน
๒. จัดทำกลยุทธ์ในการจัดหารายได้
๓. จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินให้มีประสิทธิภาพ และโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้
๔. วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายและสถานะทางการเงิน
๕. ติดตามและการรายงานผลการใช้จ่ายเงินเสนอผู้บริหาร

สั่ง ณ วันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๑

(นายศุภมิตร ศรีสวัสดิ์)

ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

21ก.บ.61 (381) 16:18:04 Non-PKI Server Sign  
Signature Code : QQBFA-EQANA-AZADI-AMAAz



รายงานการประชุมทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน  
และ  
รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน



รายงานการประชุมศูนย์การศึกษา

จังหวัดอุดรธานี

ครั้งที่ ๑๐ / ๒๕๖๑

วันอังคาร ที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๑

เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๗.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมสามพร้าว ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี (อาคาร ๑)

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นายศุภมิตร ศรีสวัสดิ์	ผู้อำนวยการศูนย์ฯ
๒. นายสุพัฒน์ สมสุข	รองผู้อำนวยการศูนย์ฯ
๓. นางสาวขวัญข้าว พูลเพิ่ม	อาจารย์
๔. นางสาวกัณฑ์กนิษฐ์ กุลชาติธีรธรรม	อาจารย์
๕. นายเอกชัย สีท่ามา	อาจารย์
๖. นางสาวอิสริย์ ตียะพิพัฒน์	อาจารย์
๗. นายภีระยุธ แสนบุตตา	อาจารย์
๘. นายศรายุทธ ขวัญเมือง	อาจารย์
๙. นายสุรพงศ์ อินทรภักดิ์	อาจารย์
๑๐. นางสาวพิชญ์พิสุทธิ์ ทิศอาจ	อาจารย์
๑๑. นางสาวมยุรี กันยาเลิศ	เจ้าหน้าที่
๑๒. นางสาวจารวัล ของอ่อน	เจ้าหน้าที่
๑๓. นางสาวกานดา สารพล	เจ้าหน้าที่
๑๔. นางสาวธีรดา พวงกาสา	เจ้าหน้าที่
๑๕. นายเจริญชัย ผ่ามดิน	เจ้าหน้าที่
๑๖. นางสาวสิริภา พันลำภักดิ์	เจ้าหน้าที่

เริ่มประชุมเวลา : ๑๓.๐๐ น.

ประธานที่ประชุม : นายศุภมิตร ศรีสวัสดิ์ ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

ระเบียบวาระที่ ๑ ประธานแจ้งเพื่อทราบ

๑.๑ การที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทาเป็นมหาวิทยาลัยอันดับ ๑ สมัยที่ ๘ จะไม่ได้เป็นสมัยที่ ๙ ต่อไป เนื่องจากตกอันดับทางการวัดผลวิชาการ โดยทางมหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐมได้ตำแหน่งนี้ไปแทน

๑.๒ การให้บริการนักศึกษาของเจ้าหน้าที่ศูนย์ฯ ควรจะบริการอย่างดีและมีความยิ้มแย้ม อีกทั้งการขอความอนุเคราะห์จากนักศึกษาในการมาช่วยงานต่างๆ ควรจะดูเป็นรายบุคคลว่ามีความเต็มใจที่จะช่วยงานหรือไม่ เพราะจะทำให้ไม่มีปัญหากับนักศึกษาในภายหลัง

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อทราบ

### ๔.๑ รายงานจำนวนนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๑

นางสาวกานดา สารพล รายงานว่า ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้ดำเนินการรับสมัครสอบคัดเลือกบุคคลเข้าศึกษาระดับปริญญาตรี ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๑ และได้ผ่านการดำเนินการรายงานตัวเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานสรุปผลจำนวนนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2561 ดังนี้

สาขา	รายงานตัว รอบ Portfolio 1/1	รายงานตัว  รอบ Portfolio 1/2	รายงาน ตัว รอบ โควตา	รายงาน ตัว รอบ 3 รับ ตรง ร่วมกัน	รอบ 5	รวม ทั้งสิ้น	หมายเหตุ
สาขาการจัดการอุตสาหกรรม ท่องเที่ยวและบริการ	0	4	1	0	2	7	
สาขาการจัดการโลจิสติกส์	4	16	5	5	20	50	
<b>รวม</b>	<b>4</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>22</b>	<b>57</b>	

### มติที่ประชุม รับทราบ

### ๔.๒ รายงานผลการดำเนินกิจกรรมโครงการแข่งขันกีฬาฟุตบอล

#### “สวนสุนันทา - อบจ.อุดรธานี เกมส์ ครั้งที่ ๒”

นางสาวธีรดา พางกาสา รายงานว่า ตามที่ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้ร่วมกับ องค์การบริหารส่วนจังหวัดอุดรธานี จัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอล รุ่นอายุไม่เกิน ๑๘ ปี (ชาย) จัดโครงการแข่งขันกีฬา ฟุตบอล “สวนสุนันทา - อบจ.อุดรธานี เกมส์ ครั้งที่ ๒” เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้นักเรียน นักศึกษาในจังหวัดอุดรธานี ณ สนามกีฬาฟุตบอล ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี โดยได้เริ่มรับสมัครทีมนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม ถึง 15 มิถุนายน 2561 ได้มีทีมที่สมัครเข้าร่วมแข่งขันจำนวน 25 ทีม ได้จัดทำการแข่งขันเฉพาะในวันเสาร์ – อาทิตย์ เริ่มการแข่งขันตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม ถึง 4 สิงหาคม 2561 โดยได้มอบรางวัลต่างๆ ดังต่อไปนี้

๑. **ทีมชนะเลิศ** จะได้รับเงินรางวัล 15,000 บาท พร้อมด้วยรางวัลสลักชื่อ ท่านวิเชียร ขาวขำ นายกองคํการ  
บริหารส่วนจังหวัดอุดรธานี

๒. **ทีมรองชนะเลิศ อันดับ 1** จะได้รับเงินรางวัล 10,000 บาท พร้อมด้วยรางวัลสลักชื่อ รศ.ดร. ประ  
ศักดิ์ อัทพฒ รองอธิการบดี ฝ่ายบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

๓. **ทีมรองชนะเลิศ อันดับ 2** จะได้รับเงินรางวัล 7,000 บาท พร้อมด้วยรางวัลสลักชื่อ นางสาวรัชนี  
วรรณ เจริญชัย ผู้อำนวยการสำนักการท่องเที่ยวและกีฬา เป็นผู้มอบรางวัล

๔. **นักกีฬาดีเด่น** จะได้รับเงินรางวัล 3,000 บาท พร้อมด้วยสลักชื่อ นายศุภมิตร ศรีสวัสดิ์ ผู้อำนวยการศูนย์  
การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

๕. **ผู้ทำประตูสูงสุด** จะได้รับเงินรางวัล 2,000 บาท พร้อมด้วยสลักชื่อ นายสุพัฒน์ สมสุข รอง  
ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ในส่วนการแข่งขันได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว และได้มอบรางวัลให้แก่ทีมชนะเลิศ ทีมรองชนะเลิศอันดับ  
1, ทีมรองชนะเลิศอันดับ 2, นักกีฬาดีเด่น, นักกีฬาผู้ทำประตูสูงสุด ดังนี้

๑. **ทีมชนะเลิศ** ได้แก่ โรงเรียนอุดรพิทยานุกูล

๒. **ทีมรองชนะเลิศ อันดับ 1** ได้แก่ โรงเรียนบ้านหมากแข้ง

๓. **ทีมรองชนะเลิศ อันดับ 2** ได้แก่ โรงเรียนหนองวัวซอพิทยาคม

๔. **นักกีฬาดีเด่น** คือ นายธีรธัญย์ ชำนาญ จากทีมโรงเรียนอุดรพิทยานุกูล

๕. **นักกีฬาผู้ทำประตูสูงสุด** คือ นายนพเก้า ประจวบกลาง จากทีม LOSLES

มติที่ประชุม : รับทราบและเห็นชอบ

๔.๓ การเข้าร่วมกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระ  
เจ้าอยู่หัวฯ ๖๖ พรรษา (๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๑) ภายในจังหวัดอุดรธานี

นางสาวสิริภา พันลํ้าภักดิ์ รายงานว่า ด้วย จังหวัดอุดรธานี ได้จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ  
เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ๖๖ พรรษา ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๑ ภายในจังหวัด  
อุดรธานี และได้เชิญชวนข้าราชการ พลเรือน และประชาชนทั่วไป เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว โดยทางศูนย์  
การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้มีการเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว เพื่อเป็นการถวายเป็นความจงรักภักดี และร่วมทำ  
ความดีถวายพระราชกุศล ซึ่งได้ร่วมกิจกรรมดังต่อไปนี้

๑. กิจกรรมจิตอาสา เราทำความดี ด้วยหัวใจ เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระ  
เจ้าอยู่หัวฯ ๖๖ พรรษา ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๑ ซึ่งทางอาจารย์และนักศึกษาสาขาโลจิสติกส์ ได้เข้าร่วม  
กิจกรรมชุดลอกทำความสะอาดคลองระบายน้ำ บริเวณทางรถไฟ โรงเรียนบ้านเตื่อ จังหวัดอุดรธานี ในวันศุกร์  
ที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๑

๒. กิจกรรมการวิ่ง การปั่นจักรยาน และนิทรรศการเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ๖๖ พรรษา ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๑ ณ บริเวณทุ่งศรีเมืองอุดรธานี และพิพิธภัณฑ์ประวัติศาสตร์ค่ายรามสูร ซึ่งทางรองผู้อำนวยการศูนย์ฯ อาจารย์ และนักศึกษาสาขาการจัดการอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการ ได้เข้าร่วมกิจกรรมวิ่งและปั่นจักรยาน ในวันอาทิตย์ที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๖๑

๓. กิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ ในช่วงเช้า เป็นพิธีทำบุญตักบาตร พิธีลงนามถวายพระพรลงสมุดลงนามและพิธีถวายพระพรชัยมงคล ณ ศาลากลางจังหวัดอุดรธานี ส่วนช่วงเย็น ได้เข้าร่วมพิธีถวายเครื่องราชสักการะ และพิธีจุดเทียนถวายพระพรชัยมงคล ณ บริเวณลานศาลาพิธีทุ่งศรีเมืองอุดรธานี โดยทางรองผู้อำนวยการศูนย์ฯ อาจารย์ นักศึกษาสาขาการจัดการอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการ และนักศึกษาสาขาโลจิสติกส์ ได้เข้าร่วมพิธีดังกล่าว ในวันที่ ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๑

**มติที่ประชุม :** รับทราบ

#### **๔.๔ มอบหมายการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการด้านต่างๆ**

นางสาวธีรดา พางกาสา รายงานว่า ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ต้องเริ่มดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2562 และจัดทำแผนปฏิบัติการด้านต่างๆ ประจำปีงบประมาณ 2562 โดยต้องมอบหมายให้ดำเนินการ ดังนี้

1. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายแผน รวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำเล่มแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2562
2. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายแผน ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำเล่มแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ 2562
3. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายแผน ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำเล่มแผนปฏิบัติการด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ 2562
4. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคล ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำเล่มแผนปฏิบัติการด้านบริหารทรัพยากรบุคคล และแผนปฏิบัติการด้านพัฒนาบุคลากร ระยะ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ 2562
5. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่พัสดุ ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำเล่มแผนปฏิบัติการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ระยะ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ 2562
6. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายประชาสัมพันธ์ ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำเล่มแผนปฏิบัติการด้านการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ระยะ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ 2562



7. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายแผน ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำเล่มแผนปฏิบัติการด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ระยะ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ 2562

8. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายแผน ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำเล่มแผนปฏิบัติการด้านการสร้างความสัมพันธ์กับเครือข่าย ระยะ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ 2562

9. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายแผน ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำเล่มแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้ ระยะ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ 2562

10. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่การเงิน ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำเล่มแผนปฏิบัติการด้านกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ 2562

11. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายแผน ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำเล่มแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

1๒. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายแผน ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำเล่มแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้

**มติที่ประชุม :** รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

### ๕.๑ เตรียมความพร้อมงานปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๑

นางสาวจารวัล ของอ่อน รายงานว่า ตามที่ ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้กำหนดการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๑ ในวันจันทร์ที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๑ ณ อาคารอเนกประสงค์ ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี และได้เตรียมความพร้อมงานปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๑ โดยมอบหมายฝ่ายอาคารและสถานที่ดำเนินการจัดสถานที่ และมีคำสั่งแต่งตั้งบุคลากรปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

**มติที่ประชุม** เห็นชอบและรับทราบ

## 5.๒ เตรียมความพร้อมการเปิดภาคเรียน ๑/๒๕๖๑

นางสาวจรรย์วัล ของอ่อน รายงานว่า ด้วย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ได้มีกำหนดการเปิดภาคเรียนที่ ๑ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๑ ในวันที่พุธที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๑ ทางศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี จึงขอปรึกษา ทารือ และหาแนวทางในการเตรียมความพร้อมการเปิดภาคเรียน โดยมอบหมายฝ่ายวิชาการและฝ่ายอาคารและสถานที่ดำเนินการดังกล่าว

มติที่ประชุม เห็นชอบและรับทราบ

## 5.๓ แนวทางการเพิ่มจำนวนผู้มาศึกษาต่อระดับปริญญาตรี

นางสาวจรรย์วัล ของอ่อน รายงานว่า ตามที่ ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้เปิดการเรียนการสอน ที่ตั้งตำบลสามพร้าว จังหวัดอุดรธานี มี ๒ สาขาวิชา คือ การจัดการอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการ และการจัดการโลจิสติกส์ โดยมีนักศึกษาทั้งสิ้น จำนวน ๒๔๒ ราย ซึ่งในปีการศึกษาถัดไป ทางศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ต้องการที่จะเพิ่มจำนวนนักศึกษา เพื่อพัฒนาและเพิ่มความก้าวหน้าการดำเนินงานของศูนย์ฯ ในอนาคต โดยมอบหมายให้ฝ่ายประชาสัมพันธ์ดำเนินการประสานโรงเรียนกลุ่มเป้าหมายและนักเรียนที่จะจบชั้น ม.6 ในปีการศึกษานี้ เพื่อจะแนะแนวทางการศึกษาต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบและรับทราบ

## 5.๔ การอบรมภาษาอังกฤษ สำหรับบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน

นางสาวจรรย์วัล ของอ่อน รายงานว่า ด้วย สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (สสร.) ได้ดำเนินการอบรมพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษ สำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา เพื่อเป็นการเสริมสร้างทักษะและเพิ่มศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษของบุคลากรสู่ระดับนานาชาติ โดยมีค่าลงทะเบียนอบรม ๒,๕๐๐ บาทต่อท่าน โดยสามารถแจ้งเจ้าหน้าที่ ณ ห้องสำนักงานลงชื่อผู้ที่จะประสงค์เข้าร่วมอบรม และทางเจ้าหน้าที่จะทำการส่งรายชื่อไปยังสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (สสร.) เพื่อทำการอบรมต่อไป

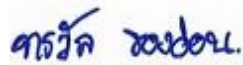
มติที่ประชุม เห็นชอบและรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องอื่นๆ  
- ไม่มี -

ปิดการประชุม : ๑๗.๐๐ น



นางสาว สิริภา พันลำภักดิ์  
ผู้สรุปรายงานการประชุม



นางสาวจารวัล ของอ่อน  
ผู้รับรองรายงานการประชุม



หนังสือลงนามได้รับความเห็นชอบจากอธิการบดี



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ที่ ศอ. ๒๕๓

วันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๓

เรื่อง ขออนุมัติแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ และแผนปฏิบัติการด้านต่างๆ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ด้วย ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้ดำเนินการงานตามแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๐-๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ และแผนปฏิบัติการด้านต่างๆ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ของ ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ครบรอบปีงบประมาณแล้วนั้น เพื่อให้ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี "ตีปฏิบัติงานให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพ ศูนย์ฯอุดรธานี จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๐-๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ และแผนปฏิบัติการด้านต่างๆ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ให้ศูนย์ฯอุดรธานี สามารถดำเนินการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องและเกิดประโยชน์มากยิ่งขึ้น

บัดนี้ ศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๐-๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ และแผนปฏิบัติการด้านต่างๆ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ เรียบร้อยแล้ว จึงขอส่งเล่มแผน ดังรายชื่อต่อไปนี้

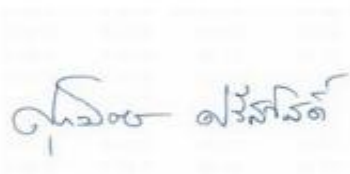
๑. แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ ระยะเวลา ๕ ปี (๒๕๖๐-๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒
๒. แผนปฏิบัติการด้านการสร้างความสัมพันธ์กับเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒
๓. แผนปฏิบัติการด้านการบริหารความเสี่ยงและแผนการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒
๔. แผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒
๕. แผนปฏิบัติการด้านกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒
๖. แผนปฏิบัติการด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒
๗. แผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

- ๘. แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒
- ๙. แผนปฏิบัติการด้านการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒
- ๑๐. แผนปฏิบัติการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒
- ๑๑. แผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

รายละเอียด ตามเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

- ๑. เห็นชอบ/อนุมัติ แผนงานต่างๆ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒
- ๒. มอบ สำนักงานศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ดำเนินการ
- ๓. หรือ สิ้นสุดแล้วแต่จะโปรดพิจารณาสั่งการ



(นายสุกมิตร ศรีสวัสดิ์)

ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี

28 ก.ย. 61 เวลา 13:08:03 Non-PKI Server Sign  
Signature Code : Nj88GA-D0ANg-Ax4D0-A0AA1

- ๑. เห็นชอบ / อนุมัติ
- ๒. มอบ สำนักงานศูนย์การศึกษาจังหวัดอุดรธานี ดำเนินการ



(รศ.ดร.เทพ เกติวิชัย)

อธิการบดี

28 ก.ย. 61 เวลา 16:50:20 Non-PKI Server Sign  
Signature Code : Mlv88A-8E4QW-A14Dk-A0Q8F